

広 報  
は ん の 樹



社会福祉法人榛桐会  
さわらび医療福祉センター

# ～センター長挨拶～

「2023年度を迎えて」

さわらび医療福祉センター センター長 金子 広司

初夏の候、皆様には益々ご健勝のこととお喜び申し上げます。

昨年6月に浜川公園隣接地に全面移転させていただき1年が経過いたしました。大きな事故もなく日々の生活も落ち着いてきたかと思われま

す。一方、新型コロナウイルス感染症対策に追われ瞬く間に3年が過ぎましたが、5類への移行により徐々にではありますが以前の生活を取り戻しつつあります。この間、入所者様やそのご家族には居室での直接面会を我慢していただき大変申し訳なく思っておりましたが、6月からは居室での面会を徐々に再開させていただくことができました。新型コロナウイルス感染症の流行はこの3年間に繰り返されましたが、クラスターの発生は昨年9月の1回にとどめることができ、新型コロナウイルス感染症を直接の原因とする死亡例を出すことなく過ごすことができました。これも皆様のご協力によるものと感謝申し上げます。今後も感染対策には気をつけ施設内の流行が起これないように注意していきたいと考えております。

さて、2023年度になり、さわらび医療福祉センターとしての2年目がスタートいたしました。今年度は4月から小林富男先生、山崎恒夫先生には副センター長に就任していただき、施設運営における各課題を解決していくことにいたしました。

具体的な事業目標としては、虐待防止対策の強化、各利用者様にあった個別支援の質の向上、外来機能の強化、品質システムの周知徹底、スキルアップシステムの実行、法人安定運営のための予算に基づいた事業の遂行を掲げました。

昨年度、残念ながら支援における不適切な事案が見受けられたことから全職が虐待防止対策の強化に取り組むこととし、各利用者の皆様にどのような日常生活を送っていただくのか、生涯学習という視点も持ちながら各ユニットでの個別支援の質の向上に努めてまいりたいと思います。外来機能の強化としては外来リハの受け入れをもう少し拡大していく予定です。次に品質保証システムですが、私どもの法人は2019年度にISO 9001の認証を取得しましたが、新任職員も多いため、このシステムを周知徹底して、我々の品質ともいべき支援の質を守りたいと思います。

スキルアップシステムとしては人事考課制度を構築いたしましたので、これに基づき人材育成に努めてまいります。法人安定運営のための予算に基づく事業の遂行といたしましては、在宅支援関連の事業をもうひと頑張りして、法人安定運営のために独立採算で運営できる力をつけていきたいと思

います。このように様々な事業を並行して行わなければなりません。その中であっても創設の理念を職員とともに深く認識し、スタッフ全員が協力して進めていこうと思

## 法人単位資金収支計算書

(自)令和 4年 4月 1日(至)令和 5年 3月31日

(単位:円)

勘定科目		予算(A)	決算(B)	差異(A)-(B)	備考
事業活動による収支	収入				
	介護保険事業収入	4,941,000	4,137,507	803,493	
	児童福祉事業収入	16,765,000	19,292,288	△2,527,288	
	障害福祉サービス等事業収入	799,052,000	800,447,112	△1,395,112	
	医療事業収入	1,071,089,000	1,073,491,500	△2,402,500	
	経常経費寄附金収入	5,701,000	5,700,567	433	
	受取利息配当金収入	100,000	4,062	95,938	
	その他の収入	6,183,000	5,930,308	252,692	
	事業活動収入計(1)	1,903,831,000	1,909,003,344	△5,172,344	
	支出				
人件費支出	1,224,136,000	1,199,045,961	25,090,039		
事業費支出	300,096,000	271,634,163	28,461,837		
事務費支出	328,496,000	265,661,702	62,834,298		
支払利息支出	6,736,000	6,733,857	2,143		
その他の支出	8,545,000	8,125,572	419,428		
事業活動支出計(2)	1,868,009,000	1,751,201,255	116,807,745		
事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)	35,822,000	157,802,089	△121,980,089		
施設整備等による収支	収入				
	施設整備等補助金収入	724,445,000	724,445,000	0	
	施設整備等寄附金収入	5,000,000		5,000,000	
	設備資金借入金収入	1,200,000,000	1,200,000,000	0	
	固定資産売却収入	2,690,777,000	2,690,876,437	△99,437	
	施設整備等収入計(4)	4,620,222,000	4,615,321,437	4,900,563	
支出					
設備資金借入金元金償還支出	533,811,000	531,257,000	2,554,000		
固定資産取得支出	3,665,266,000	3,665,261,789	4,211		
施設整備等支出計(5)	4,199,077,000	4,196,518,789	2,558,211		
施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)	421,145,000	418,802,648	2,342,352		
その他の活動による収支	収入				
	その他の活動による収入		33,410	△33,410	
	その他の活動収入計(7)	0	33,410	△33,410	
	支出				
	積立資産支出	360,000,000	360,000,000	0	
その他の活動による支出	14,000	13,270	730		
その他の活動支出計(8)	360,014,000	360,013,270	730		
その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	△360,014,000	△359,979,860	△34,140		
予備費支出(10)	50,000,000		48,730,000		
当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)	△1,270,000	—	48,730,000		
前期末支払資金残高(12)	680,282,000	680,279,198	2,802		
当期末支払資金残高(11)+(12)	728,505,000	896,904,075	△168,399,075		

# ～2023年度社会福祉法人榛桐会 事業計画～

## 1. 理念

愛と奉仕の精神

## 2. 運営基本方針

社会福祉法人 榛桐会は、創始者のキリスト教の愛と奉仕の精神に基き、心身障害児・者およびその家族の生活を支援する地域の中核施設の役割を担っていることを認識し、さわらび医療福祉センターの入所事業、通所事業および地域支援事業、ハーモニー高崎ケアセンター事業、ゾーンサポートきぬの郷事業を行い、社会福祉に貢献する。その運営に当たっては、品質方針として「利用者様に安心して生活していただけるよう常に安全・誠実・快適な支援を心がけ、充実した医療・福祉サービスの提供により、幸せ創りに貢献します。」を掲げ、施設利用者の直接処遇対策を最優先させ、その実現のために職員は謙虚な姿勢で研鑽に励み、努力を続ける。また、その経営に当たっては、合法にして堅実な事業資金をもって、適正な資金運用により安定した経営ができるように努める。これらの基本方針に基づき、各職員は職務に当たるとともに、それぞれの専門知識や技術の修得向上に努める。

## 3. 目標

虐待防止対策の強化

ユニットケアによる各利用者様にあった個別支援の質の向上

医療体制の強化（外来機能の強化）

品質保証システムの周知

スキルアップシステムの実行

法人安定運営のために予算に基づいた事業の遂行

## 4. 事業活動

\*継続事業：方法および内容については、現行どおり

### 1) 第1種社会福祉事業

療養介護事業所（障害者自立支援法）および医療型障害児入所施設（児童福祉法）の経営

### 2) 第2種社会福祉事業

#### ①障害福祉サービス事業の経営

生活介護事業所（障害者自立支援法）、福祉型児童発達支援センターおよび放課後等デイサービス事業（児童福祉法）の多機能型事業所の経営

#### ②相談支援事業の経営

#### ③介護保険事業の経営

通所介護(地域共生型)

### 3) 公益を目的とする事業

歯科診療所の経営

訪問看護事業所（訪問リハビリテーション）の経営

居宅介護事業所の経営

病児・病後児保育事業の経営

母児入所事業の経営

高齢者・障害者向けの福祉有償運送の実施

### 4) その他 社会福祉の増進に必要な事業

①ハーモニー高崎ケアセンターの管理・運営

②高崎市相談支援事業

③高崎市総合福祉センター（障害児者機能訓練）

④群馬県障害児早期療育事業の支援（マザー＆チャイルド事業）

#### \*具体的な計画

- 1) 虐待防止対策の強化（利用者様に対する接遇向上）
- 2) ユニットケアによる各利用者様にあった個別支援の質の向上
- 3) 医師の増員による医療体制の強化と外来機能の強化
- 4) ISO 9001 システムの一般職員への周知
- 5) 療育活動活性化（適応行動評価に基づく療育活動の構築）
- 6) 移転後の運営費用の精査および安定運営に向けての改善策の検討
- 7) データ管理加算システムの確立
- 8) 医師の働き方改革への対応準備
- 9) 在宅支援関係事業の安定運営について  
独立採算事業への改善
  - ① 浜川こどもとおとなサポートsectionの利用率の向上
  - ② ハーモニー高崎ケアセンターの定員に向けた取り組み
  - ③ ゾーン・サポートきぬの郷の利用率改善（定員へ）
- 10) 人材育成について
  - ①職員教育（役職者育成、監査対応力向上、各職員の自立性向上）

#### 11) 各事業所での健全かつ衛生的な給食の運営(クックチル導入)

#### 5. 法人本部事務局

事務局の目標：事業の経営基盤強化と施設移転後の法人全体の機能の整備、施設移転後における予算の適正な執行と財政基盤の充実を図る。財務の逐次分析を行い、その結果を共有し対策を考え、収益向上に努める体制づくりを推進する。当法人はより充実したサービスの提供「組織的な経営」への変革が必要とされる。そのためには、自立した組織としてコンプライアンスやリスク管理や業務に関する手続き等、業務の適切性を確保する内部管理体制の構築が必要である。具体的には、法人本部機能の確立と拠点管理業務を行うものである。法人本部機能の確立については、法人全体をグループ経営の視点でとらえ、現場で有る事業所・施設や法人本部・事務部の階層ごとの役割と責任を明確にすることに努める。本部は、法人改革や財務管理、成長戦略策定、榛桐会全体の業務効率や質の向上に寄与できるよう努める。「拠点管理業務」では役職者がマネジメントのできる体制を作り、責任をもって、施設・事業所や各部の運営が出来るようサポートする。

- ・虐待防止対策の強化(法人理念・療育理念・品質方針の浸透)
- ・法人全体の機能の整備、予算の適正な執行と財政基盤の充実など法人の安定的な運営ための取組を強化する。
- ・品質保証システム(ISO9001)の定着化
- ・人材育成に資するため、職員人事考課制度と主任以上の職員については目標管理制度を円滑に実施する。

#### 新たな取組(重点施策)

- ・法人経営管理機能の強化と在宅系事業所でのキャッシュ・フロー経営を推進させ、事業計画・数値目標の達成を目指すと共に、新たな法人組織の在り方を検討していく。
- ・戦略的広報(すべての広報に目標をもつ)の導入
- ・移転後のランニングコストを調査し、支出を抑えるために検討する。
- ・事務部と協力して事業実績ヒアリングを行い、新規利用者獲得及び利用日数増加、各部門の収入確保を行なう。（在宅部門の独立採算、入所部門の安定運営）
- ・総合的に、各拠点・各事業への支援を進めノウハウを蓄積していく。
- ・人材の確保・育成は法人の根幹であり、注力していく。
- ・キャリアパスや職員の健康増進など長期に働ける環境の整備と次世代経営層(リーダー)の育成を強化するため、階層別研修や専門研修を充実させていく。
- ・旧施設はんな・さわらび療育園の管理及び今後について検討し計画立案する。

# ～最近の出来事から～

## 「創立55周年記念式典」



6月1日にさわらび医療福祉センターにて創立55周年の記念式典を行いました。式典では金子センター長より今年度の事業計画や目標についての挨拶がありました。

また、永年勤続者の表彰が行われ、35年、25年、20年、15年、10年、5年勤続職員が受賞されました。また、「公益社団法人 日本重症心身障害福祉協会」からの永年勤続表彰も合わせて受賞いたしました。

### 永年勤続表彰者



5年



10年



15年



20年



25年



35年

※ 勤務の都合上、該当者全員の顔ぶれではありません







のたえびと、し川ビがいらいト、りが舞の共かな  
てし見花と、浜リ一た一思としなたに面を暖かな  
しまがの機、ラリレといかとしれ満ちて素  
とき樹桜雪がた一乗トかゆしこでそと持天の  
一での除一しレと、はラマトっはびがたれ様風にとはさ  
タが桜か、はラマトっはびがたれ様風にとはさ  
ンとなな。に、い、に、ずん喜胸し乗いいこ員日H  
セ、こ事のすきしてろ、さ大、でく、な、良、に、職、の、た、な、て、の、も、こ、く、の、の、れ、は、ど、う、か、が、れ、力、  
祉、る、見、り、ま、と、ト、き、こ、め、H、て、し、け、や、か、の、の、そ、れ、た、か、し、ト、の、の、理、学、療、法、士、星、野、朱、音  
福、え、は、曇、い、の、た、て、と、た、た、つ、浴、の、う、着、地、く、し、さ、し、う、出、イ、る、す、  
療、迎、ら、花、て、園、つ、り、る、た、い、な、入、ち、よ、ち、心、よ、差、た、ら、で、ど、を、ラ、え、ま、  
医、を、か、な、っ、育、だ、降、え、い、て、と、に、つ、て、落、と、ち、指、し、照、的、は、果、イ、会、い、  
び、春、グ、か、舞、療、躍、に、見、て、つ、る、前、そ、つ、そ、る、持、を、ま、に、象、れ、成、ハ、出、て、  
開、ら、の、ン、や、に、の、活、緒、ら、れ、な、れ、直、一、な、こ、す、気、外、い、陽、印、あ、え、に、に、じ、  
満、わ、て、ビ、だ、風、名、大、一、か、さ、に、乗、ラ、に、初、車、が、で、て、太、が、々、考、意、間、感、  
桜、さ、め、り、お、が、榛、も、も、グ、備、気、に、や、一、後、最、発、桜、み、し、顔、日、と、不、瞬、と、  
初、。、ら、て、に、ン、準、と、一、き、レ、最、。、う、笑、有、く、笑、な、る、だ、

星野朱音 理学療法士

ないてら事にた口気で、  
良げちのナッコもし、  
と、掛も前口かたら換、  
類、断、出、入、る、コ、辛、ま、か、転、  
が、判、い、行、の、が、く、れ、分、  
ス、の、た、な、流、り、状、よ、こ、気、  
ル、人、し、い、が、周、症、運、け、  
イ、個、ま、て、ナ、の、と、は、で、掛、  
ウ、も、き、け、口、私、く、私、の、出、す、  
ナ、用、て、つ、コ、聞、い、へ、ま、  
口、着、え、を、す、す、な、外、い、  
コ、の、増、ク、め、ま、話、ま、い、ら、思、  
は、ク、が、ス、た、し、に、き、て、が、と、  
で、ス、所、マ、る、出、方、聞、つ、な、ら、  
近、近、マ、う、と、い、い、た、く、雇、け、  
最、最、い、る、ら、思、つ、よ、に、付、け、  
り、と、み、ほ、を、雇、と、ナ、を、行、

七結 林神 護師



「漂年れ、色聞耳や揺目らり、人生々動。でも美  
子が生さ、景らに風りとかあり、一た個活た活ら、由美  
様の生ご、るか音るくる情ん、りじい別し生か、島  
の香移の過、え園るじっす表さ、な応添個まにれ。中  
々の緑へでく、見公走感ゆ過のく、とにり、り適こす  
日、川、環、楽、ら、の、に、を、通、様、た、型、ム、寄、援、な、快、に、ま、士  
・、に、環、楽、か、り、車、時、体、が、者、が、ト、ズ、に、支、に、で、切、い、社  
年、気、浜、環、楽、窓、た、や、浴、身、線、用、見、ッ、り、り、や、う、顔、大、思、福  
1、空、か、し、慣、う、せ、声、気、り、幹、利、発、ニ、活、と、ア、よ、笑、を、と、護  
の、た、名、新、ぶ、違、さ、の、外、た、新、な、ユ、生、ひ、ケ、る、日、日、い、介  
ら、し、榛、い、は、ラ、ち、め、め、り、た、は、や、人、な、き、毎、一、た、  
か、と、榛、い、と、キ、た、り、細、り、た、新、活、個、一、寧、で、が、日、き、  
て、り、し、も、時、ラ、供、た、を、た、み、る、活、個、一、寧、で、が、日、き、  
し、と、6、ま、様、す、の、キ、子、し、目、み、て、れ、生、の、き、た、充、者、つ、て、  
転、っ、夏、ち、者、ま、名、を、る、ま、に、て、っ、取、た、常、り、で、つ、り、用、よ、し、  
移、し、初、経、用、い、榛、目、え、す、度、し、追、み、し、日、と、が、あ、よ、利、る、援、  
う、が、利、て、に、こ、を、温、ら、で、読、ま、ひ、活、に、が、き、支、

「職員に、動見ど、ま、少、好、幅、々、ち、今、状、進、  
い、徐、々、に、移、利、は、た、利、め、い、が、た、に、好、幅、々、ち、今、状、進、  
職、員、に、徐、々、に、移、利、は、た、利、め、い、が、た、に、好、幅、々、ち、今、状、進、  
に、る、初、ど、利、始、め、い、が、た、に、好、幅、々、ち、今、状、進、  
ト、な、最、た、ち、始、め、い、が、た、に、好、幅、々、ち、今、状、進、  
ッ、異、が、が、慣、れ、れ、れ、機、ま、日、た、活、う、熊、仕、さ、日、  
ニ、は、え、き、が、慣、れ、れ、れ、機、ま、日、た、活、う、熊、仕、さ、日、  
ユ、と、増、動、月、に、ご、ご、で、で、を、り、の、の、こ、用、う、  
い、々、が、で、1、環、日、で、活、こ、楽、し、た、こ、ん、る、利、よ、  
り、か、ん、は、生、活、に、徐、々、に、移、利、は、た、利、め、い、が、た、に、好、幅、々、ち、今、状、進、  
ま、り、皆、新、の、機、環、が、し、で、々、々、つ、り、動、す、者、で、後、れ、  
じ、ま、の、た、も、で、る、や、す、新、情、元、つ、わ、た、移、ま、用、の、今、ら、  
は、始、者、し、ん、ま、わ、員、で、も、表、は、座、変、見、身、て、る、こ、す、感、ま、  
の、が、用、ま、さ、今、関、職、の、ん、な、ん、に、が、を、自、き、い、る、で、を、り、  
活、度、利、き、者、と、い、た、さ、う、さ、子、境、TV、に、て、て、じ、い、化、い、  
生、年、え、て、用、り、ん、な、っ、皆、そ、A、椅、環、て、時、え、し、感、し、変、ま、  
新、新、迎、れ、利、な、さ、れ、か、の、し、く、っ、な、増、化、く、楽、の、て、  
も、慣、に、者、慣、し、者、楽、す、な、が、座、き、が、変、早、は、態、し、

津田賢太郎 理学療法士







社会福祉法人榛桐会  
さわらび医療福祉センター

〒370-0072  
群馬県高崎市大八木町168-1  
T e l : 027-361-6111  
F a x : 027-361-6112